


















## Presentazione Società Sviluppo Locale

In attuazione del "Piano di ricostruzione e sviluppo della Valtellina e delle adiacenti zone delle Province di Bergamo, Brescia e Como" di cui all'art. 5 della Legge n. 102/90 (Legge Valtellina) è stata costituita il 20 dicembre 1997 la Società di Sviluppo Locale S.p.A (durata sino al 31 dicembre 2050) iscritta al Registro delle Imprese nel febbraio del 1998.

### Metti i soci

**Sono Soci** della Società di Sviluppo Locale S.p.A.:

	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Amministrazione Provinciale di Sondrio</b> Corso XXV Aprile, 22 - 23100 Sondrio Tel. [+39] 0342 53.11.11 - Fax [+39] 0342 21.02.17 <a href="mailto:informazioni@provincia.so.it">informazioni@provincia.so.it</a> <a href="http://www.provincia.so.it">www.provincia.so.it</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Sondrio</b> Via Piazzini, 23 - 23100 Sondrio Tel. [+39] 0342 52.71.11 - Fax [+39] 0342 51.28.66 <a href="mailto:segreteria@so.camcom.it">segreteria@so.camcom.it</a> <a href="http://www.so.camcom.it">www.so.camcom.it</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comunità Montana Alta Valtellina</b> Via Roma, 1 - 23032 Bormio (SO) Tel. [+39] 0342 91.23.11 - Fax [+39] 0342 91.23.21 <a href="mailto:info@cmav.so.it">info@cmav.so.it</a> <a href="http://www.cmav.so.it">www.cmav.so.it</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comunità Montana Valtellina di Tirano</b> Via Maurizio Quadrio, 11 - 23037 Tirano (SO) Tel. [+39] 0342 70.85.11 - Fax [+39] 0342 70.85.30 <a href="mailto:cmtirano@provincia.so.it">cmtirano@provincia.so.it</a> <a href="http://www.cmtirano.it">www.cmtirano.it</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comunità Montana Valtellina di Sondrio</b> Via Nazario Sauro, 33 - 23100 Sondrio Tel. [+39] 0342 21.03.31 - Fax [+39] 0342 21.03.34 <a href="mailto:info@cmsondrio.it">info@cmsondrio.it</a> <a href="http://www.cmsondrio.it">www.cmsondrio.it</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comunità Montana Valtellina di Morbegno</b> Viale Stelvio, 23/a - 23017 Morbegno (SO) Tel. [+39] 0342 61.31.24 - Fax [+39] 0342 61.42.60 <a href="mailto:cmmorbegno@provincia.so.it">cmmorbegno@provincia.so.it</a> <a href="http://www.cmmorbegno.it">www.cmmorbegno.it</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Comunità Montana Valchiavenna</b> Via della Marmirola, 3 - 23022 Chiavenna (SO) Tel. [+39] 0343 33.795 - Fax [+39] 0342 34.334 <a href="mailto:cmvalchiavenna.segreteria@provincia.so.it">cmvalchiavenna.segreteria@provincia.so.it</a> <a href="http://www.cmvalchiavenna.org">www.cmvalchiavenna.org</a></li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Banca Popolare di Sondrio</b> P.zza Garibaldi, 16 - 23100 Sondrio Tel. [+39] 0342 52.81.11 - Fax [+39] 0342 52.82.04 <a href="mailto:popso@popso.it">popso@popso.it</a> <a href="http://www.popso.it">www.popso.it</a></li></ul>

	<p>• <b>Banca Credito Valtellinese</b></p> <p>P.zza Quadrivio, 8 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 52.21.11 - Fax [+39] 0342 52.27.00  <a href="mailto:creval@creval.it">creval@creval.it</a>  <a href="http://www.creval.it">www.creval.it</a></p>
	<p>• <b>Banca Intesa spa</b></p> <p>Via Piazzini, 4 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 21.85.82 - Fax [+39] 0342 21.72.04  <a href="mailto:info@bancaintesa.it">info@bancaintesa.it</a>  <a href="http://www.bancaintesa.it">www.bancaintesa.it</a></p>
	<p>• <b>Unione Artigiani della provincia di Sondrio</b></p> <p>Via delle Prese, 15 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 51.43.43 - Fax [+39] 0342 51.43.16  <a href="mailto:info@artigiani.sondrio.it">info@artigiani.sondrio.it</a>  <a href="http://www.artigiani.sondrio.it">www.artigiani.sondrio.it</a></p>
	<p>• <b>Unione del Commercio, del Turismo e dei Servizi della provincia di Sondrio</b></p> <p>Via del Vecchio Macello, 4/C - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 51.35.95 - Fax [+39] 0342 51.10.42  <a href="mailto:sondrio@confcommercio.it">sondrio@confcommercio.it</a>  <a href="http://www.confcommercio.it">www.confcommercio.it</a></p>
	<p>• <b>Unione Industriali della provincia di Sondrio</b></p> <p>Via Trieste, 66 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 21.27.36 - Fax [+39] 0342 51.53.26  <a href="mailto:info@industriali.so.it">info@industriali.so.it</a>  <a href="http://www.industriali.so.it">www.industriali.so.it</a></p>
	<p>• <b>Federazione Provinciale Coltivatori Diretti di Sondrio</b></p> <p>L.go Sindelfingen, 9 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 51.21.21 - Fax [+39] 0342 51.24.13  <a href="mailto:sondrio@coldiretti.it">sondrio@coldiretti.it</a>  <a href="http://www.coldiretti.it">www.coldiretti.it</a></p>
	<p>• <b>Camera del Lavoro Territoriale di Sondrio C.G.I.L.</b></p> <p>Via Petrini, 14 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 54.13.11 - Fax [+239] 0342 54.13.13  <a href="mailto:cdlt@so.lomb.cgil.it">cdlt@so.lomb.cgil.it</a>  <a href="http://www.cgil.sondrio.it">www.cgil.sondrio.it</a></p>
	<p>• <b>Unione Sindacale Territoriale di Sondrio - C.I.S.L.</b></p> <p>Via Bonfadini, 1 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 52.78.11 - Fax [+39] 0342 52.78.91  <a href="mailto:ust@cisl.sondrio.it">ust@cisl.sondrio.it</a>  <a href="http://www.cisl.sondrio.it">www.cisl.sondrio.it</a></p>
	<p>• <b>Camera Sindacale Territoriale di Sondrio - U.I.L.</b></p> <p>Via Mazzini, 65 - 23100 Sondrio  Tel. [+39] 0342 21.45.86 - Fax [+39] 0342 21.65.42  <a href="mailto:cspsondrio@uil.it">cspsondrio@uil.it</a>  <a href="http://www.uil.it">www.uil.it</a></p>

Mediante una Convenzione stipulata con Regione Lombardia, con cui si definisce in particolare l'ambito operativo, i settori di intervento, i rapporti con le istituzioni della Società, la SSL è dotata di **un fondo di dotazione (4 ml €, garantiti da tre fidejussioni da parte degli Istituti di Credito della Provincia di Sondrio)**, che la Società investe per garantirsi una rendita annuale.

La SSL dimensiona i suoi interventi cercando di non intaccare il fondo di dotazione ed, in un'ottica di autofinanziamento, promuove, istruisce e segue domande di finanziamento a valere sui fondi comunitari, nazionali e regionali, costituendo sia una risposta a reali esigenze soprattutto degli Enti Locali, sia connotandosi in termini di "valore aggiunto" di una attività già svolta in funzione della propria operatività.

Di concerto con le Istituzioni Comunitarie e la Regione Lombardia, nel rispetto delle funzioni e poteri attribuiti dallo Stato e dalla Regione agli Enti Locali e nell'ambito dei programmi dagli stessi adottati sulle materie di loro specifica competenza, la Società si propone di **promuovere tutte le iniziative che possano contribuire ad uno sviluppo di qualità del sistema economico-territoriale della Provincia di Sondrio, nel rispetto dei valori del territorio e dell'ambiente.**

L'attività precipua della Società di Sviluppo Locale si estrinseca nella promozione, programmazione e gestione di **progetti ad elevata complessità sistemica e con importanti ricadute territoriali.**

A questo fine la società **promuove il coordinamento e la fattiva collaborazione fra tutti i soggetti operanti a livello locale,** sia pubblici che privati.

Così

- partecipa all'**individuazione dei progetti** da realizzare nell'ambito degli indirizzi programmatici ed operativi adottati dai competenti soggetti pubblici;
- presiede alla **programmazione e pianificazione dei progetti** di sviluppo, alla verifica tecnico-economica degli stessi ed alla valutazione del loro impatto sociale, economico ed ambientale;
- offre tutti i **supporti necessari** per la realizzazione e/o gestione dei progetti da realizzare;
- individua e reperisce le necessarie **risorse** finanziarie, sia in ambito locale che in ambito regionale, nazionale e comunitario.

Inoltre, in accordo con le indicazioni contenute nella "Legge Valtellina" sono ritenute prioritarie **le seguenti azioni:**

- quella **promozionale delle attività produttive e turistiche provinciali** nelle forme più adeguate - di concerto o nell'ambito delle attività istituzionali proprie degli Enti economici istituzionali e/o di organismi consortili, nonché dell'imprenditoria privata (es. Valtellina innova, master sul turismo);
- quella **per la promozione e l'attuazione dei servizi alle imprese e dell'innovazione tecnologica** (es. Avvio al Consorzio imprese di servizi tecnologici, Valtellina Innova, rapporto sull'innovazione per la fattibilità del Polo tecnologico);

- quella **per la promozione dell'attivazione e del completamento delle aree industriali e artigianali** sia di interesse regionale che comprensoriale (Esempio: rapporto sulle aree produttive in provincia di Sondrio).

In particolare:

- a) promuove** iniziative a favore delle **imprese** operanti in provincia di Sondrio
- B)** svolge attività di **consulenza e progettazione** in materia di sviluppo economico **su specifico incarico** di operatori singoli o associati per la realizzazione di progetti complessi

## **Società di Sviluppo: il suo ruolo nel territorio**

Negli ultimi anni il ruolo della Società di sviluppo locale si è concretizzato in un modello di azione ben definito che si è ripetuto per tutti i progetti realizzati:

1. rilevazione delle criticità che rappresentano freni allo sviluppo
2. sensibilizzazione degli attori pubblici e privati
3. proposta di soluzioni con relativo e progetto di fattibilità
4. supporto e consulenza al soggetto che si è preso in carico la realizzazione

Le soluzioni sono state caratterizzate da due linee di approfondimento:

- parte di analisi scientifica e di ricerca
- parte di condivisione tra gli attori pubblici e privati

Proprio questa ultima fase è stata quella che ha dato più forza alle proposte della Società di sviluppo locale ed ha permesso di promuovere con forza in tutte le sedi le azioni proposte. Il valore della Società di sviluppo locale sta quindi proprio nell'essere riconosciuta da tutti gli attori come luogo in cui promuovere la condivisione tra pubblico e privato.

Fino ad oggi non si è mai ritenuto opportuno realizzare i progetti proposti con investimenti infrastrutturali in quanto si sono fatti avanti soggetti preposti alla problematica. Tale possibilità rimane comunque aperta per il futuro.

Per quanto riguarda il ruolo della Società di sviluppo locale per il prossimo mandato, i recenti incontri con i soci hanno suggerito l'opportunità di fare un ulteriore salto di qualità proseguendo l'attuale crescita di esperienze e risultati.

La Società di sviluppo locale, grazie alla sua capacità progettuale e di raccordo pubblico privato, deve incentrarsi sull'approfondimento dei temi centrali per lo sviluppo provinciale e definire una visione ed una pianificazione strategica per la soluzione degli stessi.

Quindi potrà effettuare attività quali

1. suggerire agli enti pubblici e privati le linee di intervento ed orientamento socio-economico
2. definire gli obiettivi di investimento e sostegno alle attività economiche
3. promuovere la diffusione delle best practice
4. coordinare le varie iniziative ed i soggetti presenti sul territorio che si occupano di tali temi quale ente capofila per lo sviluppo del territorio provinciale
5. ricercare finanziamenti e progettare bandi anche per conto di enti pubblici e privati in considerazione del maggiore impegno dimensionale che la nuova programmazione comunitaria richiederà

## Progetti recenti

<b>PROGETTO</b>	<b>Descrizione</b>
Il trasporto pubblico di persone nella aree montane a domanda debole: il caso dell'Alta Valtellina	Presentazione ai comuni dell'Alta Valle di un modello di gestione dei trasporti che permette un migliore servizio ed una riduzione di costi. Il modello è stato utilizzato nella negoziazione degli appalti
Piano per lo sviluppo integrato delle telecomunicazioni a banda larga	Finanziata realizzazione di rete wireless con tecnologie attuali con fondi Regione e Amministrazione Provinciale in comuni obiettivo 2 Disponibilità di operatore ad avviare sperimentazione Wi-Max, tecnologia ancora sperimentale, in area localizzata della Provincia
Rilevazione aree artigianali ed industriali della provincia di Sondrio 2003 – 2005	Si è svolta una accurata indagine sulle aree industriali e artigianali della provincia di Sondrio (estensione, localizzazione, livelli occupazionali, attività svolte, infrastrutture presenti, flusso delle merci, delle risorse energetiche e dei rifiuti). Ciò ha consentito di descrivere approfonditamente lo stato di fatto e fornire indicazioni sulle politiche più efficaci di gestione del territorio, ad es. definendo uno schema per analizzare e valutare le dinamiche di sviluppo delle aree stesse; individuando i punti di forza e di debolezza del sistema; proponendo la valutazione della possibilità di creare un consorzio per la gestione di tali aree. Anche i risultati di questo progetto sono stati resi pubblici durante un convegno.
Sostegno all'università: ricerca sulle esigenze, progetto "prestito d'onore"	Indagine completa sulle criticità ed esigenze degli studenti e proposta alla amministrazione provinciale di politiche di sostegno effettivamente aderenti alle necessità degli studenti
Gestione promozionale marketplace Pietreverde	Definito il gruppo di imprese iscritte ed attività di gestione del portale tuttora attivo
Creazione del consorzio delle imprese estrattive di pietre ornamentali	Dopo un forte impegno volto a trovare uno statuto condiviso dalle imprese, è stato creato a luglio 2005 il consorzio, attualmente particolarmente attivo con il marchio "Pietre di Valtellina"
Progetto "Itinerari per l'escursionismo"	Partecipazione al gruppo di lavoro e valorizzazione delle sinergie con il GAL
Rapporto sull'innovazione tecnologia - dall'analisi delle esigenze degli attori locali al progetto del polo dell'innovazione	Lavoro di ricerca (grado di utilizzo della tecnologia in Provincia) e di condivisione (sintesi delle esigenze e proposte degli attori locali). polo tecnologico provinciale: identificazione delle esigenze e sintesi delle visioni degli attori provinciali sul tema, indagine circa le esigenze delle imprese tramite check-up tecnologico di un campione di aziende
Edilizia innovativa	Trovato consenso sul progetto. La SSL dovrà avere un ruolo centrale nella definizione di un "codice",

	<p>condiviso da tutti i principali attori locali, in tema di sviluppo sostenibile (energie rinnovabili, bio-architettura, ect...), e divenire, in prospettiva, un ente di certificazione energetica</p>
<p>Consorzio imprese di servizi tecnologici 2007</p>	<p>Grazie ad un'indagine capillare sul territorio, finalizzata alla raccolta di dati sulla diffusione delle ICT in provincia di Sondrio, auditing e sensibilizzazione delle aziende che operano nel settore, si è creato Consorzio delle imprese HI TECH della provincia di Sondrio, con lo scopo di facilitare l'accesso a finanziamenti da parte delle stesse, di attuare strategie di marketing comuni, di favorire la collaborazione tra imprese nella partecipazione e gare d'appalto.</p>
<p>Filiera del legno e valorizzazione bosco 2005 – 2007</p>	<p>Si è proceduto alla raccolta e all'analisi dei dati quantitativi e qualitativi che rappresentano le caratteristiche delle superfici boscate valtellinesi e di quelli relativi all'utilizzo delle risorse forestali da parte delle segherie locali (interviste alle segherie stesse, per comprendere cosa esse percepiscono come freno allo sviluppo del settore). Si sono fornite alcune risposte ai problemi riscontrati ed in particolare sono stati definiti i requisiti e le azioni necessarie perché la filiera possa decollare ed autosostenersi, così che si possa realizzare una strategia di sviluppo sostenibile del sistema bosco – legno, volta al recupero, rilancio, mantenimento e coltivazione del bosco, per ottenere ricadute positive sia dal punto di vista economico e produttivo che da quello della tutela dell'ambiente e della salvaguardia dell'assetto idrogeologico. I risultati del progetto sono stati presentati tramite l'organizzazione di convegni</p>
<p>Valtellina Innova, check up tecnologico su 10 imprese 2004-2007</p>	<p>Partendo dall'analisi delle esigenze di innovazione tecnologica espresse dalla realtà locale della provincia di Sondrio, ha inteso delineare il grado di alfabetizzazione informatica e tecnologica; individuare i punti di debolezza del tessuto produttivo inerenti l'utilizzo di nuove tecnologie; definire la tipologia di servizi che dovranno fare capo al Polo dell'Innovazione della provincia di Sondrio (Politec). I risultati del lavoro sono stati presentati in una serie di convegni: innovazione nell'agroalimentare, innovazione e turismo, innovazione dell'edilizia e nelle attività estrattive</p>
<p>Polo formativo 2007</p>	<p>Tramite il progetto si è dato vita all'attivazione di una rete territoriale, ad una analisi dei fabbisogni formativi locali, alla progettazione di diversi percorsi formativi ed all'inserimento lavorativo degli utenti. Si sono creati due percorsi formativi, uno per tecnici per sistemi e</p>

	tecnologie informatiche ("tecnico superiore per i sistemi e le tecnologie informatiche"), l'altro per tecnici edili specializzati nelle metodologie costruttive a basso impatto ambientale ed energetico ("tecnico di cantiere esperto in bioedilizia").
Orientamento alle opportunità del territorio	Indagine sul passaggio scuola lavoro e sulla quantificazione dell'esodo di risorse umane. Predisposizione di un documento strategico circa la gestione delle risorse umane

## Sintesi progetti in corso

Promozione stage	Attività di sensibilizzazione nei confronti di studenti ed imprese circa l'opportunità di svolgere stage in Provincia; l'iniziativa, conseguente alla campagna informativa "Io lavoro qui", rientrante nel generale progetto Capitale Umano intende far incontrare la richiesta dei giovani della provincia con le esigenze (e disponibilità) delle aziende locali.
Aree coltivate	Indagine circa le superfici effettivamente utilizzate per scopi agricoli al fine di stimare il carico di allevamento sostenibile dal territorio. Contributo a ricercare soluzioni per il problema dell'elevato carico di allevamento
Gestione del GAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• precedente programmazione in fase di conclusione.</li> <li>• collaborazione e sostegno all'amministrazione provinciale per la partecipazione al nuovo bando con stesura del nuovo Piano di Sviluppo Locale</li> </ul>
Fondi strutturali europei	ricercare finanziamenti, predisporre progetti e costruire partneriati estesi, anche per conto di enti pubblici e privati, in considerazione del maggiore impegno dimensionale che la nuova programmazione comunitaria richiederà. Tale attività in particolare è stata richiesta da diversi soci (Comunità montane, Ass. di categorie, ecc.) e rappresenta una possibilità molto importante di crescita della Società di sviluppo locale.
Trasporto aereo: aeroporto/eliporto	Proposta progettuale elaborata con il supporto tecnico dell'Università Bocconi e di uno studio di ingegneria di Roma, in costante confronto con ENAC, per valorizzare l'aviosuperficie e definire un modello di gestione integrato economicamente sostenibile del trasporto aereo: 118, protezione civile, traffico civile, utilizzo per il turismo, ecc.
Capitale umano 2007 - ...	Il progetto, che ha l'ambizioso obiettivo di contribuire a risolvere l'attuale drammatica criticità di sistematico esodo delle risorse umane più qualificate (laureati) dalla Provincia e di difficoltà di sviluppo delle imprese a causa della impossibilità di trovare risorse in linea con i profili ricercati, oltre a fornire agli attori pubblici e privati indicazioni strategiche per la valorizzazione del capitale umano, sensibilizzando nel contempo le famiglie ed

	<p>imprese ad una maggiore consapevolezza sulle opportunità offerte in Provincia, mira alla predisposizione di un documento strategico circa la gestione delle risorse umane ed interventi diretti sul territorio anche gli enti competenti per l'orientamento, è molto complesso e si articola in una serie di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stimare la quantità e la qualità delle risorse che si trasferiscono fuori provincia e le modalità di inserimento nelle aziende dei laureati;</li> <li>- definire e condividere con gli attori locali le proposte concrete di soluzione al problema e creazione di un opuscolo per l'orientamento;</li> <li>- interventi di formazione e sensibilizzazione circa le capacità di assorbimento delle risorse umane da parte del sistema di imprese rivolti agli insegnanti, agli studenti e alle loro famiglie;</li> <li>- interventi diretti in loco su tutte le principali aziende del territorio per correggere le tendenze non efficienti e stimolare l'assorbimento di risorse di qualità, inserendole in processi innovativi ed aumentando il tasso di innovazione con l'ausilio di tutor e coach messi a disposizione dalla Società di sviluppo locale;</li> <li>- realizzazione di eventi ed attività che facilitino l'incontro e la conoscenza studenti/imprese.</li> </ul>
<p>Piano di sviluppo sostenibile 2008-2009</p>	<p>La Società di sviluppo locale sta predisponendo un piano strategico di sviluppo provinciale; cardini dell'iniziativa sono il coinvolgimento diretto e la partecipazione attiva degli operatori, pubblici e privati, e di tutte le categorie, che sono impegnati in lavori di gruppo in una fase di ragionamento comune indispensabile per una progettualità che raccolga le reali esigenze del territorio; il piano riassumerà le esigenze del sistema locale, integrandole con le effettive opportunità di finanziamento a livello regionale, nazionale ed europeo e fornirà indicazioni circa l'ottimale utilizzo delle risorse nel medio periodo: edilizia, ambiente, turismo, trasporti, ecc.; una volta condiviso con i soci, dovrà definire 10 progetti pilota da realizzare e coerenti con la visione generale del Piano.</p>
<p>Promozione della Valtellina nel mondo.</p>	<p>Sono stati avviati e rinforzati i rapporti con il Consolato di Milano e l'Agenzia di sviluppo lituana</p> <p>rapporti con la Svizzera per Interreg</p>
<p>Laboratori</p>	<p>Conclusa la fase di ricerca e presentati a novembre 2008 i risultati sui fabbisogni e delle disponibilità di investimento su laboratori nei settori della meccanica, edilizia ed agroalimentare. Per il macro</p>



	settore dell'agroalimentare, così come per quello meccanico/edile/plastica in senso lato, si è confermato l'interesse delle aziende locali alla realizzazione di un laboratorio, per evitare esternalizzazione analisi/test/misure e ottimizzare costo delle apparecchiature
Mediamont	studio fattibilità per la costituzione di un centro di produzione editoriale e di una piattaforma web che sia in grado di mettere in rete gli operatori del settore turistico e culturale del territorio; si mira a costruire un'agenda unificata degli eventi sul territorio, catalogati per tipologia coerente con le aspettative del mercato, con cui gestire la diffusione delle informazioni.
Brochure "Io lavoro qui"	La SSL ha curato ideazione, realizzazione e stampa (12.000 copie) dell'opuscolo informativo "Io lavoro qui", presentato al gruppo di lavoro in occasione dell'incontro del 16 novembre 2008, al quale erano presenti tutti i soggetti coinvolti; è in corso campagna informativa e promozionale che si collega all'azione "Sportello orientamento"
Supporto alla stesura del bando "Ufficio di Piano Sondrio"	La società svolge supporto per la selezione di "Progetti per lo sviluppo e l'innovazione locale"; integrazione del bando, con riferimento esplicito alle tematiche relative alla "comunicazione, marketing, internazionalizzazione"; rimodulazione dei criteri di selezione generali e di valutazione, per tenere in considerazione i risultati del documento elaborato sul mercato del lavoro valtellinese e la situazione dei giovani neolaureati
Master per giovani imprenditori,	Organizzazione di un Master per giovani imprenditori, su moduli specifici che interessino la realtà locale (es. strategia di impresa; gestione risorse umane per superare crisi della terza generazione; innovazione; energia; accesso e gestione del credito; marketing; mercato estero). Il gruppo di lavoro ha proposto di coinvolgere i gruppi giovani delle associazioni. La fondazione Credito Valtellinese ha condiviso il progetto e si è dichiarata disponibile a sostenere parte dei costi.
Progetto "L@urimp. Metti un laureato valtellinese nella tua impresa".	Il progetto, promosso e gestito dalla Camera di Commercio, ha l'obiettivo di frenare la fuoriuscita di elevate risorse professionali dal territorio valtellinese e prevede: bando pubblico per selezione imprese (ca.10-12) con sede operativa in Provincia di Sondrio, assistenza tecnica, concessione contributo a fondo perso (in regime de minimis), piano comunicazione iniziativa e risultati. In pratica, si favorisce l'inserimento dei giovani laureati in azienda per lo sviluppo di specifici progetti (minimo 6 mesi), per poi riconoscere un contributo aggiuntivo alle aziende che, al termine dell'esperienza progettuale, assumano per almeno 12 mesi il giovane laureato. La Società di Sviluppo Locale è stata coinvolta nell'attività di

	comunicazione e tutoring dei progetti, nonché nelle fasi di progettazione. Vista l'importanza dell'iniziativa e l'inerenza con i nostri progetti, ci siamo impegnati a contribuire economicamente, mettendo a disposizione le nostre risorse interne e la comunicazione.
Osservatorio sul capitale umano	Aggiornamento della ricerca alla base dell'intero progetto e, anche in vista di Expo 2015, istituzione di un Osservatorio sul mercato del lavoro valtellinese che consideri indicatori innovativi del Capitale Umano: oltre al tasso di disoccupazione, altri indicatori quali il periodo di attesa prima dell'inserimento.
Comunicazione imprese	<p>La Società intende passare, da quella già effettuata nei confronti delle scuole-famiglie, alla comunicazione alle imprese, mediante ideazione, realizzazione e stampa di un opuscolo ad hoc, da allegare a Centro Valle. L'obiettivo è far conoscere i risultati della ricerca e sensibilizzare sulle tre criticità dal lato imprese:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le imprese assumono pochi laureati rispetto alle altre province ed hanno sempre più difficoltà a trovare diplomati: suggeriamo di modificare il modello organizzativo attuale, per trovare un sistema in grado di assorbire più laureati al posto dei diplomati. Ad esempio: la laurea triennale di oggi corrisponde al diploma di una volta;</li> <li>- migliorare immagine, clima aziendale e comunicazione, con l'obiettivo di attrarre il personale di qualità necessario: indispensabile puntare al potenziamento della comunicazione e spingere a "vendere bene" l'azienda piuttosto che l'offerta economica;</li> </ul> <p>per garantirsi un vantaggio competitivo duraturo, è fondamentale che l'azienda formi internamente e sistematicamente le risorse acquisite, invece che pretendere di trovarle già formate, sottraendole ai concorrenti.</p>
MET - Master in Economia del Turismo.	Questo Master (ottobre 2008 a giugno 2009) in "Ristorazione ed enogastronomia per la valorizzazione del territorio attraverso i suoi prodotti" risponde alle esigenze di formazione e professionalizzazione all'interno del comparto turistico, settore potenzialmente trainante anche dell'economia valtellinese. In seguito al bando aperto, è stata riconosciuta una borsa di studio ad un rappresentante della provincia di Sondrio che già svolge attività nel settore e potrà incidervi profondamente con le conoscenze acquisite. Ora si stanno realizzando i periodi di stage anche in aziende locali, ciò costituendo un'importante vetrina per le aziende e un'occasione da non perdere per stabilire contatti con operatori del settore.
Sportello energia 2008 - ...	Con questo strumento si forniscono informazioni circa i finanziamenti agevolati per il risparmio energetico ed energie rinnovabili a privati ed aziende: sono pervenute richieste circa la

	<p>realizzazione di impianti a biomassa o installazione pannelli fotovoltaici; i richiedenti sono stati contattati e sono stati organizzati degli incontri individuali. Molte richieste telefoniche vertono sulle agevolazioni fiscali del 55% e 36%. Stiamo predisponendo semplici vademecum in merito e si sta valutando l'opportunità di proporre un bando, in collaborazione con la Provincia, per finanziare e sviluppare alcuni progetti pilota sul risparmio energetico, che possano costituire esempio di eccellenza. Intanto stiamo offrendo consulenza agli Enti Locali per la ricerca di risorse per la realizzazione di progetti a valenza energetica</p>
--	---